

FBライブ: MMMTの内容

- 1. オープニング(導入)
- 2. ボディ(本論)
 - •研修転移
 - ▪研修評価
 - •OJT 等
- 3. クロージング(結び)



同じ「転移」とは言っても・・・

●教育学における「学習転移 Transfer of Learning」

学校 → 社会 (形式陶冶・遠転移)

先知後行(せんちこうこう) 朱子学

●企業研修における「研修転移 Transfer of Training」

研修 → 職場 (実質陶冶・近転移) (Knowing) (Doing)

知行合一(ちこうごういつ) 陽明学



伊與田(2008)『己を修め人を治める道~「大学」を味読する』

東洋の古典を通じて、考えていきたいこと

・徳と才

・本学と末学



徳と才

徳

君子

(できた人)

聖賢

愚人

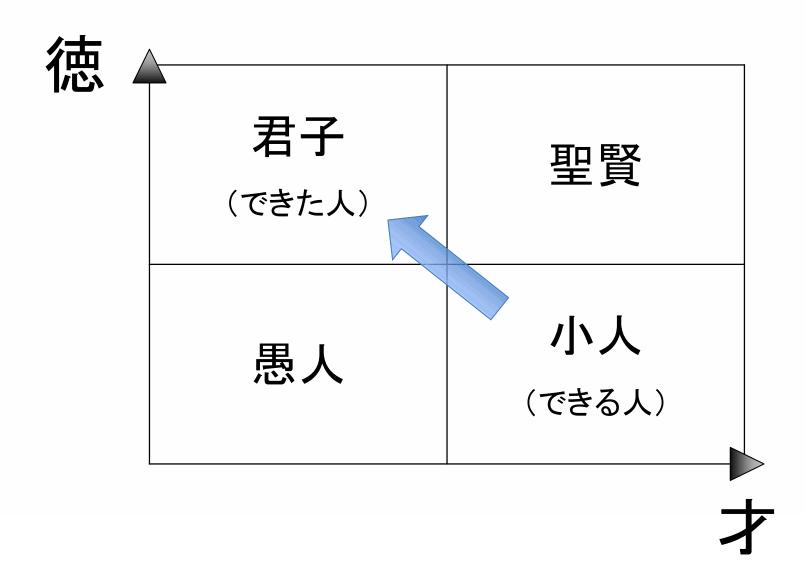
小人

(できる人)

才



徳と才





マネジメントとは?

ヒトを通じて、コトを成す

"Getting things done through others"

中原(2014)『駆け出しマネジャーの成長論』



参考: Robust (頑健)な2軸としての「ヒトとコト」

- ●オハイオ州立大学のリーダーシップ行動論
 - ①initiating structure:構造作り(コト)
 - ②Consideration:配慮 (ヒト)

(Hemphill, J.K. (1950) Leader Behavior Description. Columbus, Ohio: Personnel Research Board. Ohio State University.)

- ●ミシガン大学のマネジメント・システム論
 - ①Production-centered:生産性中心(コト)
 - ②Employee-centered: 従業員中心(ヒト)

(Lickert, R. (1961) New patterns of Management. Mc Grow-Hill.)

- ●九州大学のリーダーシップPM類型論
 - ①Performance:集団の課題解決ないし目標達成機能 (コト)
 - ②Maintenance:集団の自己保存ないし維持機能 (ヒト)

(三隅二不二(1978)『リーダーシップ行動の科学』有斐閣.)



マネジメントとは?

ヒトを通じて、コトを成す

"Getting things done through others"

中原(2014)『駆け出しマネジャーの成長論』



ヒトを通じて、コトを成すには・・・

『大学』(中国の古典)



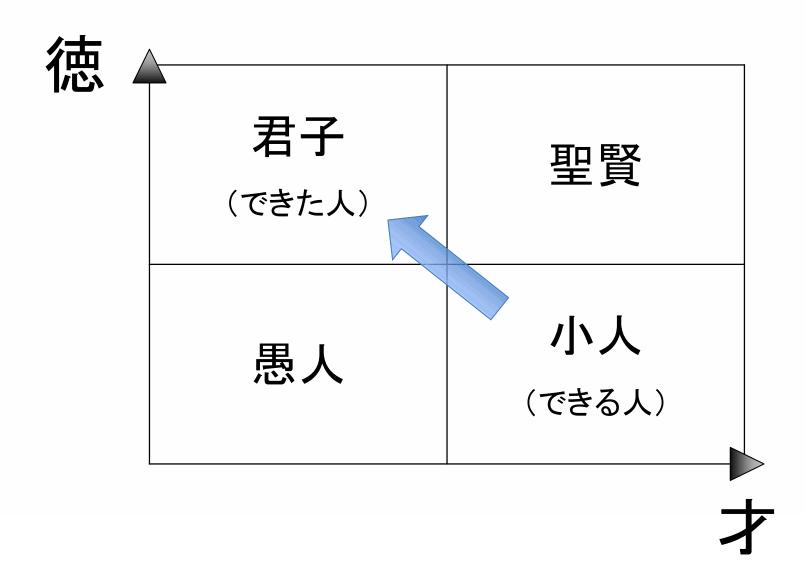
ヒトを通じて、コトを成すには・・・

修己治人

『大学』(中国の古典)



徳と才





FBライブ: MMMTの内容

- 1. オープニング(導入)
- 2. ボディ(本論)
 - •研修転移
 - ▪研修評価
 - •OJT 等
- 3. クロージング(結び)



